

---

## MODELLEN



### DE ZES HOEDEN



*Nodig: gekleurde kaartjes (wit, rood, zwart, geel, groen, blauw)  
of (plaatjes van) gekleurde hoeden.*

De Bono ontwikkelde een werkwijze om op verschillende manieren naar een probleem, een idee of een overtuiging te kijken en zo tot een oplossing te komen.

De zes gekleurde hoeden van De Bono vertegenwoordigen elk een andere denkstijl, perceptie of referentiekader om naar een situatie of vraag te kijken.

#### WIT: OBJECTIVITEIT

Vraagt naar de feiten, de beschikbare informatie en de cijfers.

#### ROOD: EMOTIE

Reageert met gevoel, is intuïtief en vertelt zijn ingevingen.

#### ZWART: NEGATIVITEIT

Reageert waakzaam, wijst op risico's en bedreigingen, is advocaat van de duivel.

#### GEEL: POSITIVITEIT

Benoemt de waarde, de kansen, de mogelijkheden en de voordelen.

#### GROEN: FREEWHEELLEN

Komt met alternatieven, heeft creatieve ideeën, associeert vrij, is 'out of the box'.

#### BLAUW: REGIE

Houdt het proces in de gaten, zorgt voor de samenvatting, beschouwt, controleert en evalueert.

---

### **STAP 1 INVENTARISEREN**

De deelnemers vertellen kort (in drie zinnen) wat hun inbreng of vraag is.  
Ze kiezen welke inbreng besproken wordt.

### **STAP 2 HOEDEN VERDELEN**

De deelnemers krijgen elk een gekleurde hoed toegewezen.  
(Bij kleine groepen 2 hoeden per persoon, bij grote groepen twee personen per hoed).

### **STAP 3 VERKENNEN**

De inbrenger vertelt over zijn situatie of vraag.  
De deelnemers stellen vragen tot de situatie of de vraag duidelijk is.

### **STAP 4 HOEDEN AAN HET WOORD**

De deelnemers reageren op de inbreng vanuit de kleur hoed die is toegewezen.  
Ze luisteren naar elkaar en discussiëren met elkaar.  
De discussie eindigt als er geen nieuwe gedachten meer zijn.  
De inbrenger luistert en maakt aantekeningen.

(Een tweede ronde kan worden gehouden waarbij de deelnemers  
een andere hoed krijgen toegewezen)

### **STAP 5**

De inbrenger vertelt wat hij uit de discussie heeft opgepikt.  
Hij formuleert wat hem aan het denken heeft gezet en waar hij iets mee gaat doen.